

# グローバル・ コミュニケーションの大切さ

自立/自律  
しなければならない時代の到来

現)日本アイ・ビー・エム社員 河上 芳朗  
元)日本アイ・ビー・エム社員 中原 廷

2019年10月3日

# 河上 芳朗 (かわかみ よしろう)

1987

大学院 電気工学研究科  
修士課程修了 遠藤研(現在:土屋研)

1987

日本アイ・ビー・エム入社  
IBM認定プロフェッショナルアーキテクト  
ビジネスコンサルタント(エアライン)

現職

# 中原 廷 (なかはら ただし)

1990

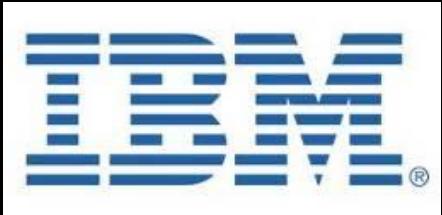
関西大学 社会学部 認知心理学専攻 卒

1990

日本アイ・ビー・エム入社  
IBM認定プロフェッショナルアーキテクト  
ビジネスソリューションスペシャリスト

退職

# IBMの紹介



本社CEOは女性!  
ジニ・ロメティー

## INTERNATIONAL BUSINESS MACHINES

約43万人の社員が世界170カ国以上のお客様に製品やサービスを提供

### 入社時の主要製品

- ハードウェア
- ホスト・コンピューター
- オフィス・コンピューター
- PC



### 現在の主要事業

- クラウド
- AI
- データ解析
- セキュリティ
- コンサルティング
- アウトソーシング
- 導入



そもそも何でIBMに入ったのか？

# 1990年大学卒業



# 1990年 社会人3年目 名古屋転勤



# 昔と今の時代

- 1) 変わった点
- 2) 変わっていない点
- 3) 変わるべきだと思う点

# 今日、伝えたい事

自立/自律  
しなければならない時代の到来

- ・グローバル・コミュニケーションが大切！

# なぜグローバル？

- ふん詰まっている日本の社会
- 一つの選択肢（固定観念）
- **多様性を重視する社会へ変革**
- ユニークである事が重要  
(人はもともとユニークである事をリマインド)

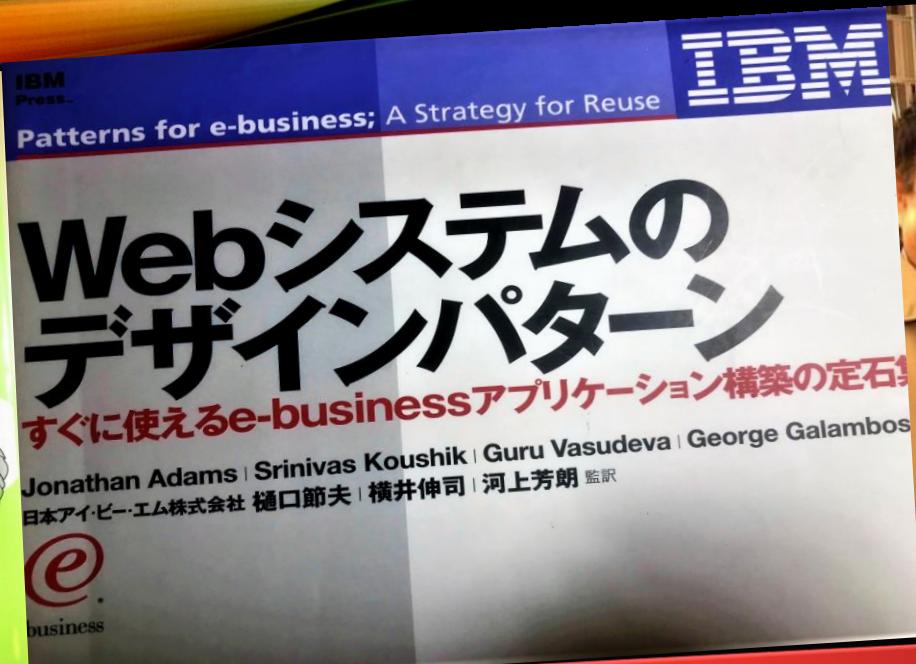
仕事をしていて実感する事  
(グローバルにチャレンジする喜び)

1. スキル
2. 経験
3. コミュニケーション
4. Open-mind

仕事をしていて実感する事  
(グローバルでキャリアアップ)

# 1.スキル

2. 経験
3. コミュニケーション
4. Open-mind



本・先生・仲間(生徒)から学ぶ環境



# シンガポールでビジネスのスキルアップ



# シンガポールでビジネスのスキルアップ



# ANA、カンタス、JAL 担当と共に



# 修了証書



The University of Chicago Booth School of Business



This certificate is awarded to

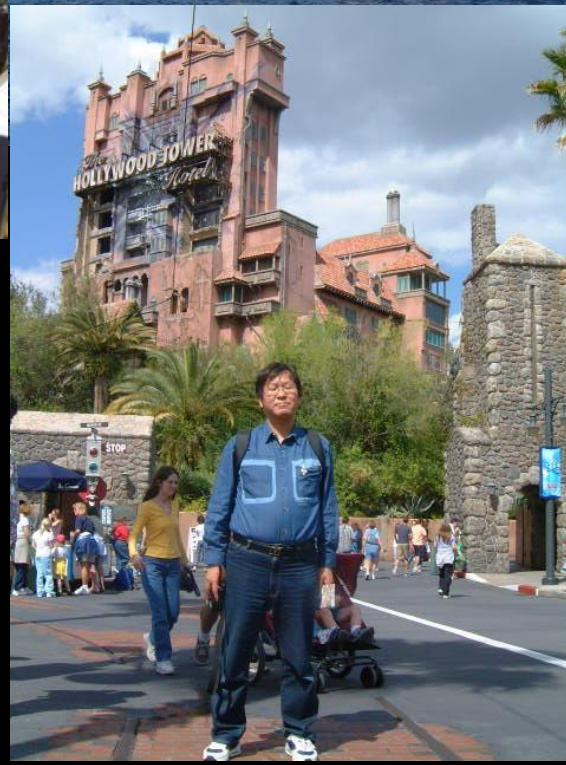
*Tadashi NAKAHARA*

for the successful completion of the

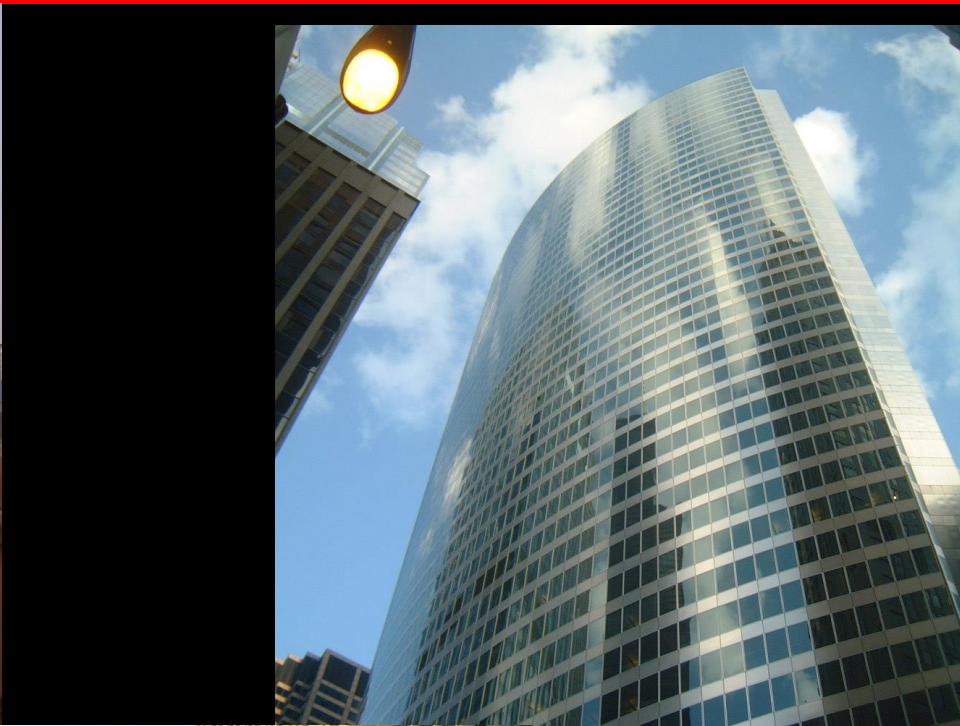
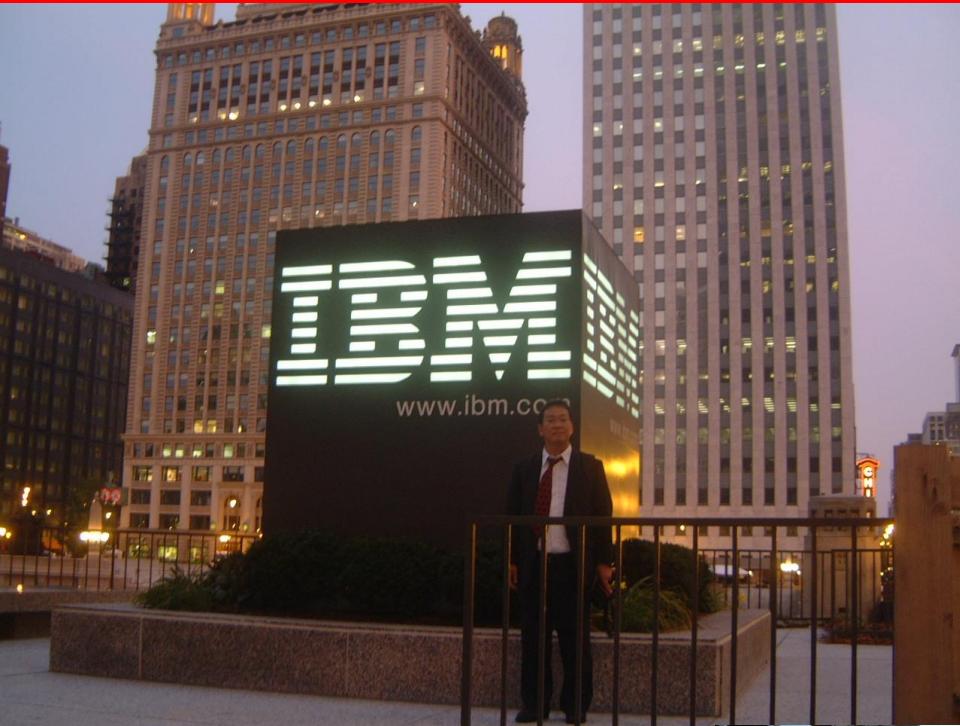
*Chicago Booth-IBM-SMU Business and Industry Insight Program 2011*

23 to 27 May 2011

# フロリダ 2002：IBMの国際会議



# シカゴ2005: 最新技術を学ぶ為に渡米!



# 北京2008: 技術は人を繋げる共通の手段!



# 北京2008: 技術はその時に出来るベスト!



# グローバル企業での人の育成

- ・プロフェッショナルになるには？
  - ・メンター（師匠 河上芳朗）
  - ・メンティ（弟子 中原 廷）

# プロフェッショナル認定書(The Open Group)

*The IT Architect Profession  
Certification Board has confirmed  
the candidate's knowledge, skills, and contributions.  
Thereby, the title of*

## **IBM Certified Professional**

*is conferred upon  
Tadashi Nakahara*

*with all the honors, privileges, and responsibilities  
appertaining to this day*

July 1, 2009



橋本孝之

General Manager  
IBM Japan

仕事をしていて実感する事  
(グローバルでキャリアアップ)

1. スキル

## 2. 経験

3. コミュニケーション

4. Open-mind



# イスラエルの印象



24



多くの情報を自分の力  
で見極める事が重要



# テレアビブ ハイテク企業、スタートアップ企業



# エルサレム

## ユダヤ教とキリスト教とイスラム教の聖地



The All Nippon Airways (ANA) logo, featuring the letters "ANA" in white with a blue swoosh.

ANA BOEING 787  
BOEING

© Copyright The Boeing Company

The Boeing 787 logo, which consists of the number "787" in white inside a blue elliptical shape.

We Fly Far. ANA

## インド・トリバンドラム(ビジネスパートナーと共に)



# シンガポール(現地調査)



# 2年連続の目標達成(キャリアの証明書)



This certificate

# Tadashi

Your outstanding re

2011

You have distinguished IBM by  
Thank you for all that yo

A handwritten signature in black ink.

Bruno V. Di Leo  
Senior Vice President, Sales and Distribution



This certificate is issued with deep appreciation to

# Tadashi Nakahara

Your outstanding results have earned you a place in IBM's  
2010 Hundred Percent Club

Thank you for all that you've done to drive growth for your clients and for IBM.

A handwritten signature in black ink.

Ginni Rometty  
Senior Vice President and Group Executive  
Sales, Marketing and Strategy

The classic blue and white IBM logo.

# ノースカロライナ・ラーレー(ブロガー研修)



# シリコンバレー(クラウドビジネス立上げ)



# シリコンバレー(クラウドビジネス立上げ)



# ドイツ・シュツツガルト(Industry3.0調査)



# ドイツ・シュツツガルト(Industry3.0調査)



仕事をしていて実感する事  
(グローバルで活躍する為には)

1. スキル
2. 経験

### 3.コミュニケーション

4. Open-mind

・英語は人と人を繋げる共通の手段！



2018年シンガポール  
ロシア・チームとのワークショップ 24時間いっしょ！

# 英語は人と人を繋げる共通の手段！



2019年テレアビブ  
ヘブライ語

# 仕事をしていて実感する事 (グローバルでスキルアップ)

1. スキル
2. 経験
3. コミュニケーション
4. Open-mind



2014年テキサス州ダラス  
Air France担当アーキテクト



2013年テキサス州ダラス  
Markは鳥の巣箱をつくるのが趣味

# 2013年テキサス州ダラス 世界のエアライン担当アーキテクトと情報共有





2014年テキサス州ダラス  
世界のエアライン担当アーキテクトと情報共有

# 会社と社員の関係

- ・会社とは、投資家の為に存在
- ・企業活動とは、社会貢献
- ・社員とは、人財であるが、コスト
- ・Give & Take

# キャリアって？、キャリアアップって？

- 就職する事?
  - 高校→大学→就職→定年
- 出世する事?
  - 主任→課長→部長→役員→社長

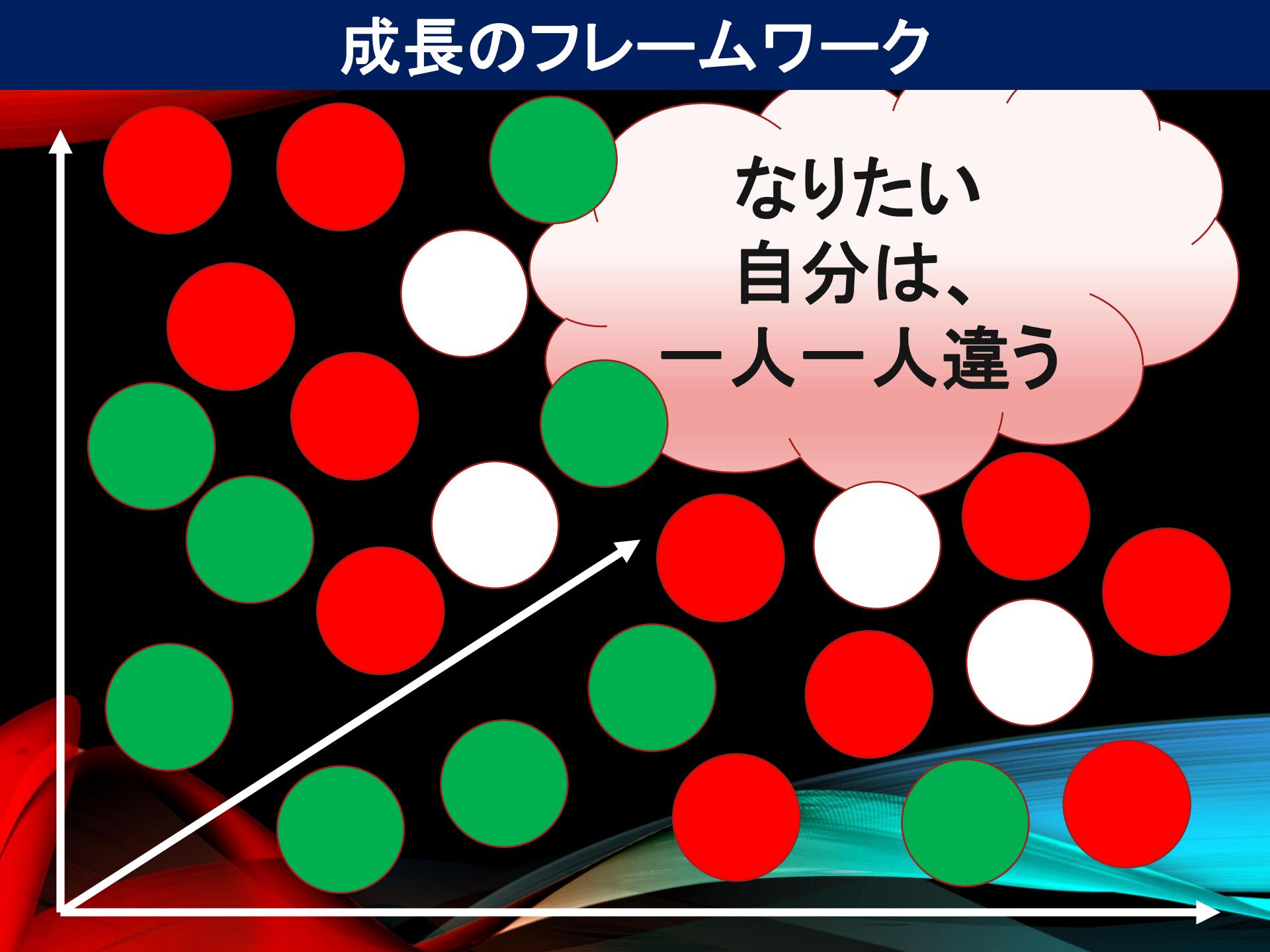
それも、ひとつの人生、でも....

# 成長のフレームワーク



なりたい  
自分

# 成長のフレームワーク



なりたい  
自分は、  
一人一人違う

# キャリアの定義：中原

- ・キャリア
  - ・なりたい自分に向かって努力する行動と結果
- ・キャリアアップ
  - ・よりなりたい自分に近づいて行っている事

# キャリアの定義： 河上

- ・キャリア
  - ・5年先にみんなが使っている世界や事を見出す
  - ・実際にその世界に飛び込んで
  - ・楽しみながら具現化する事
- ・キャリアアップ
  - ・次のやりたい事が見出せ
  - ・実際にその世界に飛び込む事
  - ・それが社内かもしれないし、別の会社かもしれないが、それ自身はあまり意味は無い

# 25年のキャリアアップに努力した証明

*IBM Corporation  
A Certificate of Honor  
presented to*

*Tadashi Nakahara*

*in recognition and appreciation of  
25 years of service*

*Sinni Rometty*  
Chairman, President and Chief Executive Officer

*April 1. 2015*



# 仕事をしていて実感する事 (自立・自律しなければならない)

- 人財の評価
  - 1. スキル・能力
  - 2. 社会貢献
  - 3. 人間力
    - 人格、品格、社格

# 自立/自律しなければならない

- ・人財の評価

## 1.スキル・能力

2. 社会貢献
3. 人間力
  - ・ 人格、品格、社格

# グローバルビジネスコミュニケーション講演(青山学院大)



# 自立/自律しなければならない

- 人財の評価

1. スキル・能力

## 2. 社会貢献

3. 人間力

- 人格、品格、社格

# ボランティア活動 ヨットを通じて、新しい体験を提供



# 東京オリンピックに向けたボランティア活動





自立/自律しなければならない

- 人財の評価

1. スキル・能力
2. 社会貢献

### 3. 人間力

- 人格、品格、社格

# フロリダ2002: 人格、品格、社格 一瞬にして人を魅了する



人格、品格  
一瞬にして人を魅了する  
威張らない、目の前の人に対して全力を尽くす





失敗から立ち上がる！、得たこと！

- ・自分を信じる
- ・自分を知る
- ・自分を制御する
- ・自立・自律する

# インドでのディスカッションペーパー

## Priority of Japanese business person



Red character means high priority

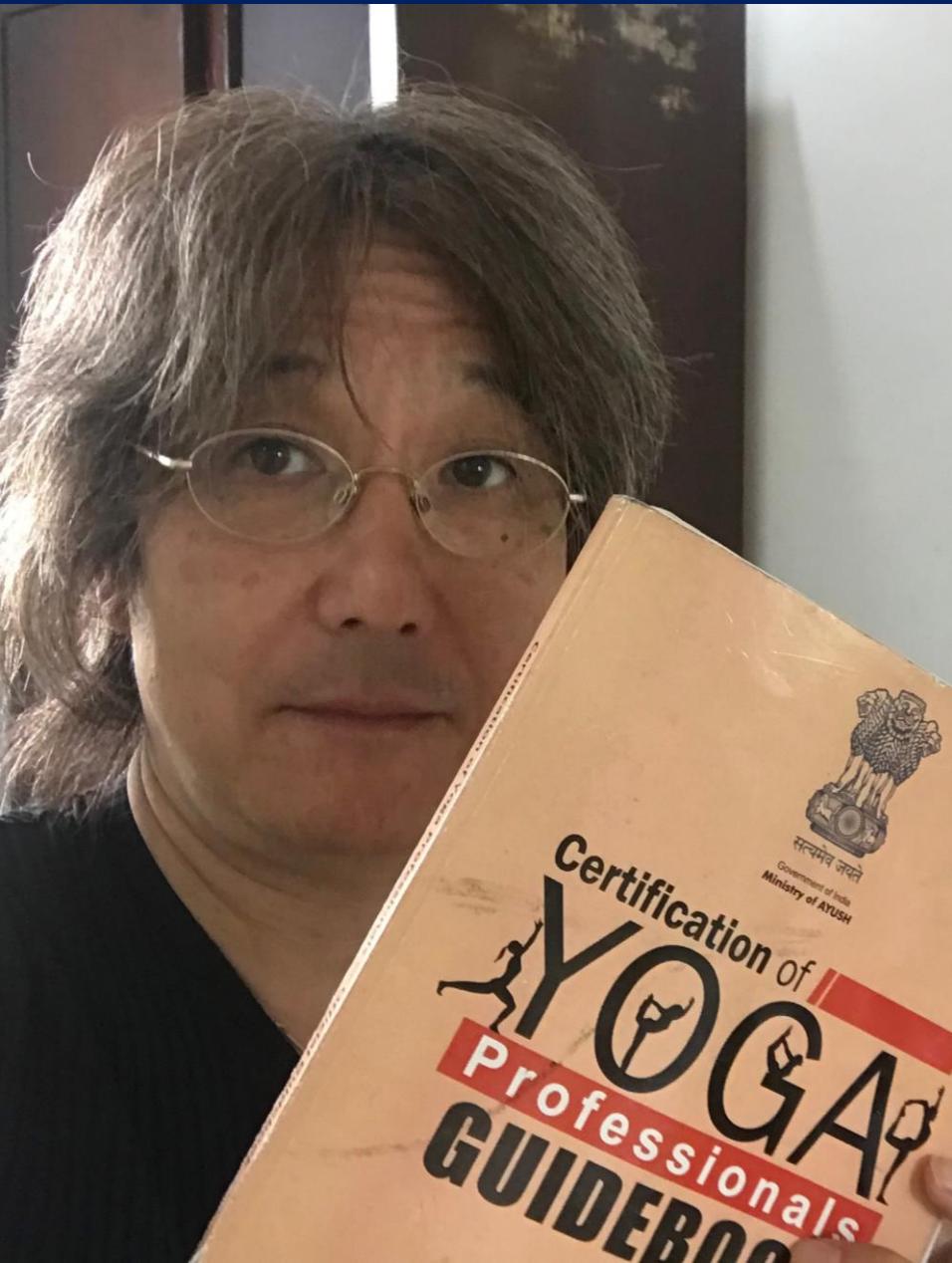
# インドでのディスカッションペーパー

## Negative thinking of Japanese business person

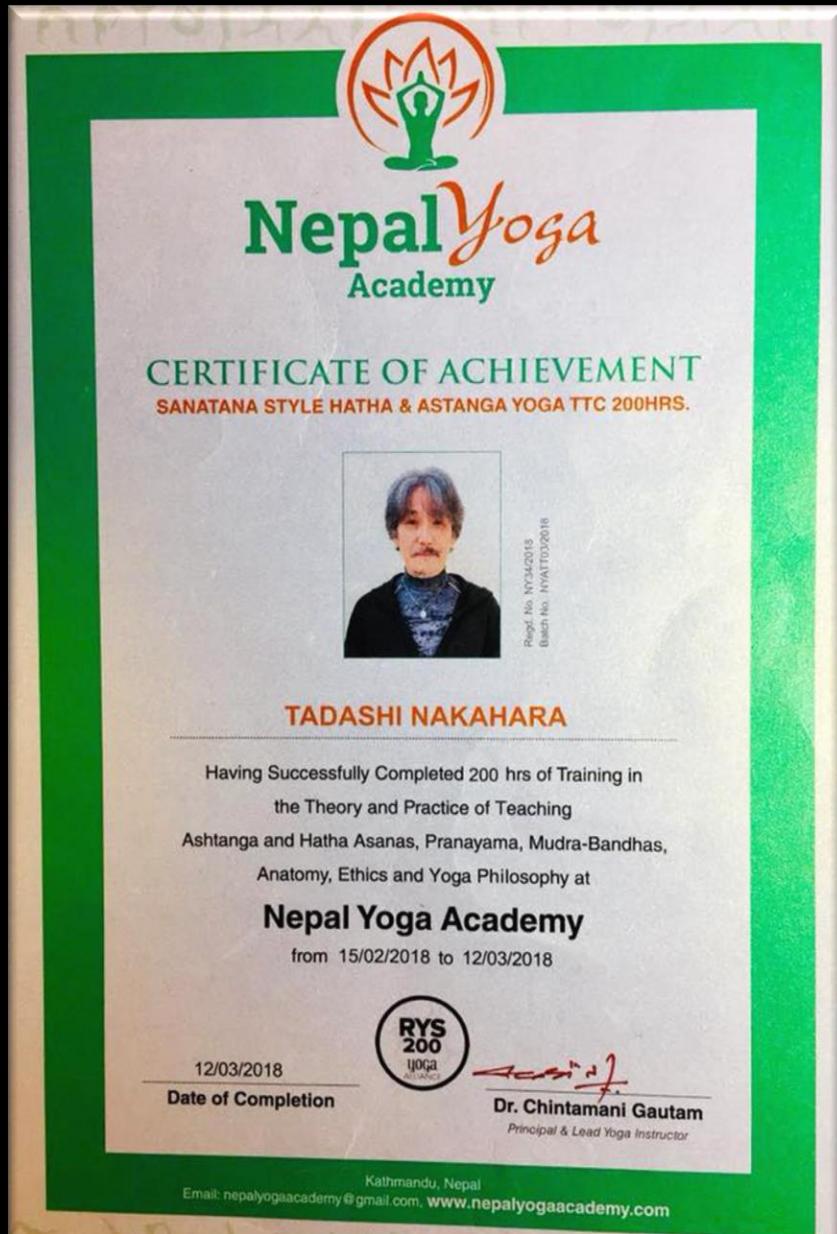


If they lose money, they think about what is happiness

# インドでのYOGA修業(インド政府公認)



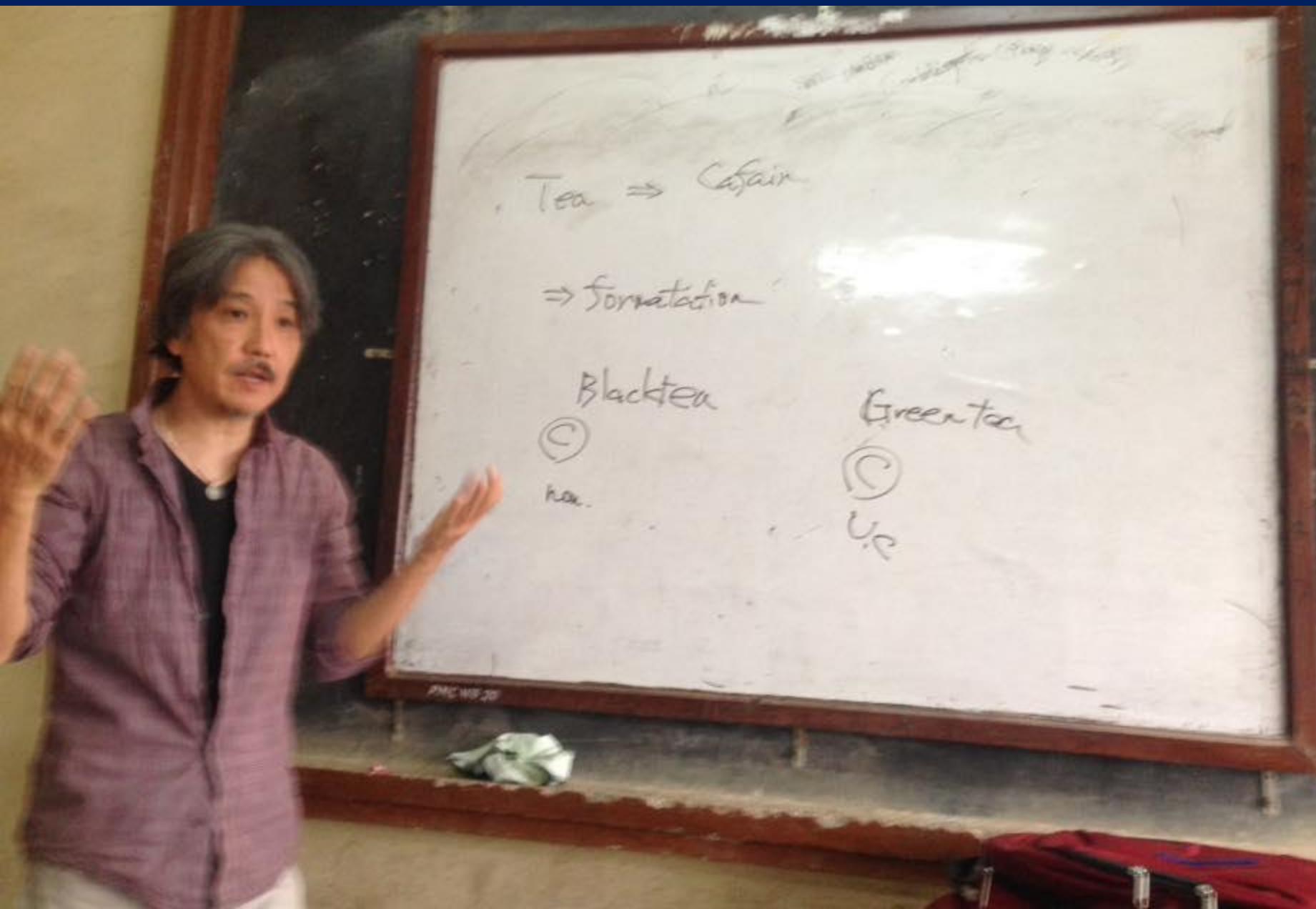
# ネパールでのYOGA修業



# ネパールでのYOGA修業



# ネパールでの大学授業で教壇に



# ネパールでの大学授業で教壇に



# ネパールでのディスカッションペーパー

2017 My father pass away, I divorced

I

My  
Property

Other's  
Property

Others

- Job
- Money
- Pride

- My dad house
- My wife's piano

- My father
- My wife

No need to lose myself

# メンターとメンティーの再会(IBM本社にて)



# インドIBMの旧友との再会(自宅にて)



# 東京でスイス人の友人と人間力のディスカッション



# インドでのドレス作成(デザインの勉強)



# インドでのドレス作成(モデルさんと供に)



# インドでのYOGA修業(インド政府公認)



# インドでのYOGAレッスン(政府試験官)





これからのこと！