

グローバル・ コミュニケーションの大切さ

自立/自律 しなければならない時代の到来

現) 日本アイ・ビー・エム社員

河上 芳朗

元) 日本アイ・ビー・エム社員

中原 廷

2019年10月3日

河上 芳朗 (かわかみ よしろう)

1987 大学院 電気工学研究科
修士課程修了 遠藤研(現在:土屋研)

1987 日本アイ・ビー・エム入社
IBM認定プロフェッショナルアーキテクト
ビジネスコンサルタント(エアライン)

現職

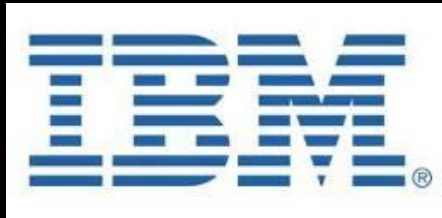
中原 廷 (なかはら ただし)

1990 関西大学 社会学部 認知心理学専攻 卒

1990 日本アイ・ビー・エム入社
IBM認定プロフェッショナルアーキテクト
ビジネスソリューションスペシャリスト

退職

IBMの紹介



本社CEOは女性!
ジニ・ロメティー

INTERNATIONAL BUSINESS MACHINES

約43万人の社員が世界170カ国以上のお客様に製品やサービスを提供

入社時の主要製品

- ハードウェア
- ホスト・コンピューター
- オフィス・コンピューター
- PC

現在の主要事業

- クラウド
- AI
- データ解析
- セキュリティ
- コンサルティング
- アウトソーシング
- 導入



そもそも何でIBMに入ったのか？

1990年大学卒業



1990年 社会人3年目 名古屋転勤



昔と今の時代

- 1) 変わった点
- 2) 変わっていない点
- 3) 変わるべきだと思う点

今日、伝えたい事

自立/自律
しなければならない時代の到来

- グローバル・コミュニケーションが大切！

なぜグローバル？

- ふん詰まっている日本の社会
- 一つの選択肢（固定観念）
- 多様性を重視する社会へ変革
- ユニークである事が重要
(人はもともとユニークである事をリマインド)

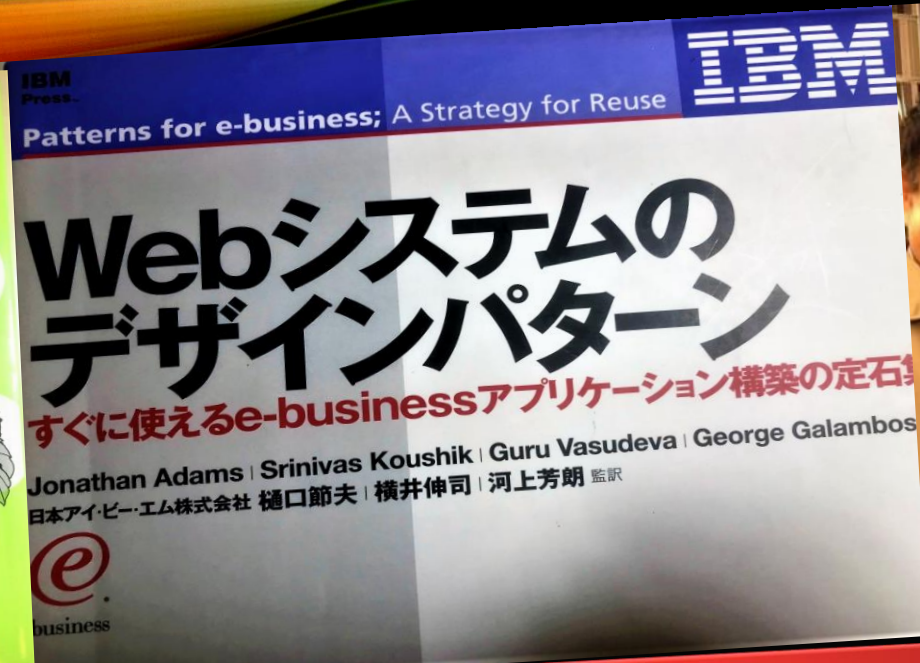
仕事をしていて実感する事 (グローバルにチャレンジする喜び)

1. スキル
2. 経験
3. コミュニケーション
4. Open-mind

仕事をしていて実感する事 (グローバルでキャリアアップ)

1. スキル

- 2. 経験
- 3. コミュニケーション
- 4. Open-mind



本・先生・仲間(生徒)から学ぶ環境



シンガポールでビジネスのスキルアップ



シンガポールでビジネスのスキルアップ



ANA、カンタス、JAL 担当と共に



修了証書



This certificate is awarded to

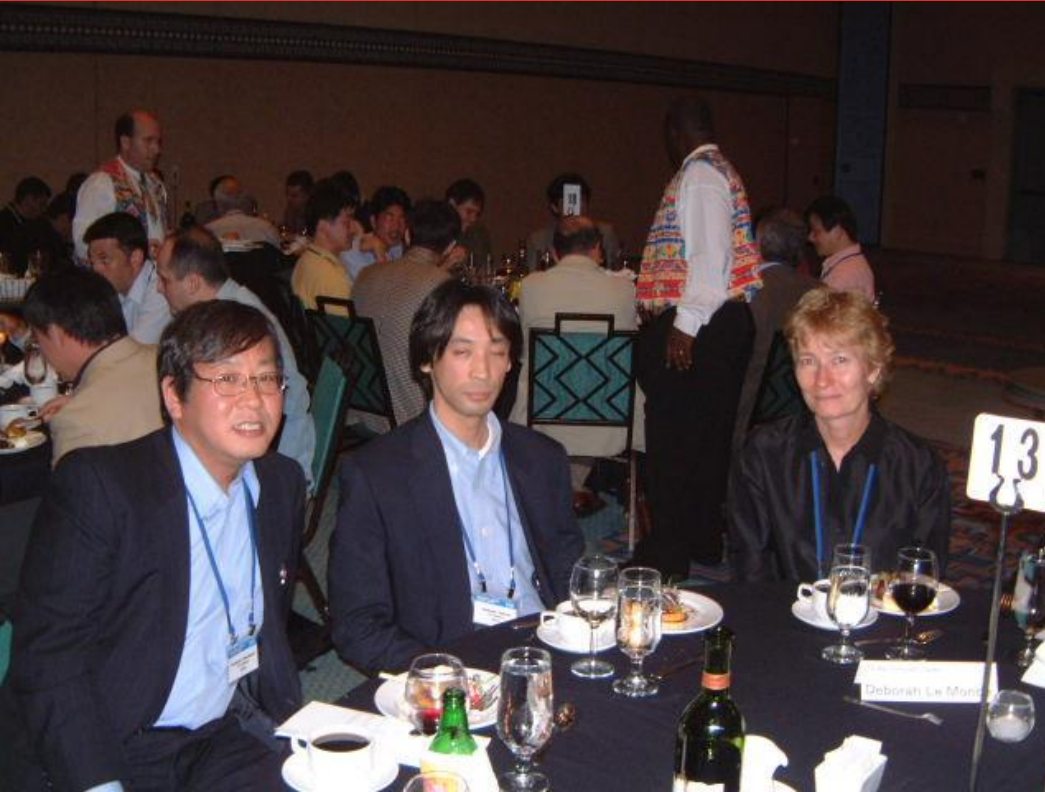
Tadashi NAKAHARA

for the successful completion of the

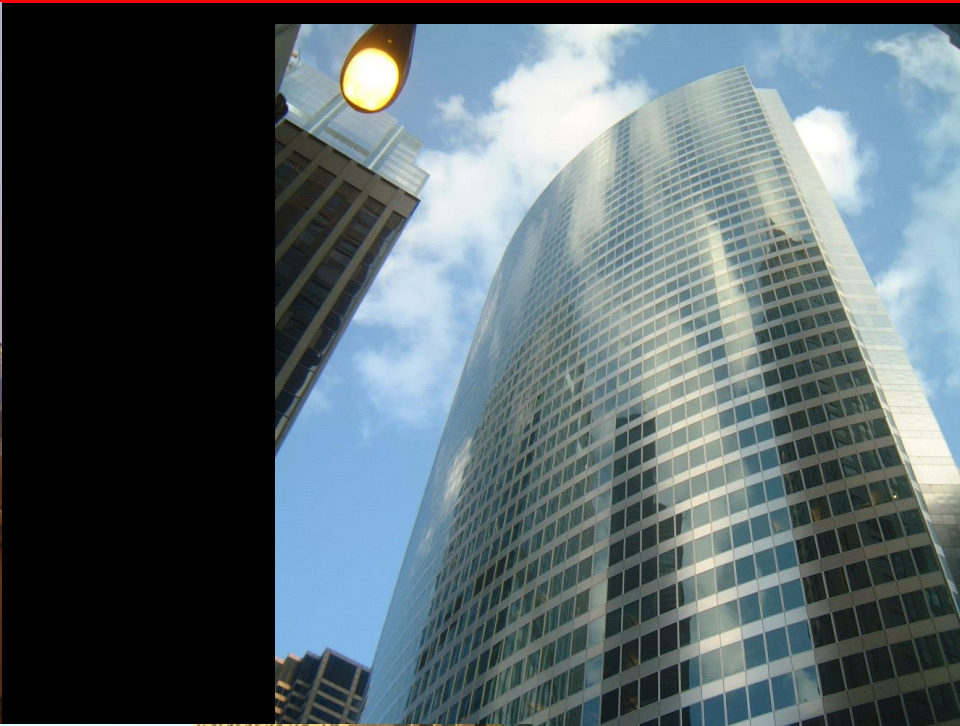
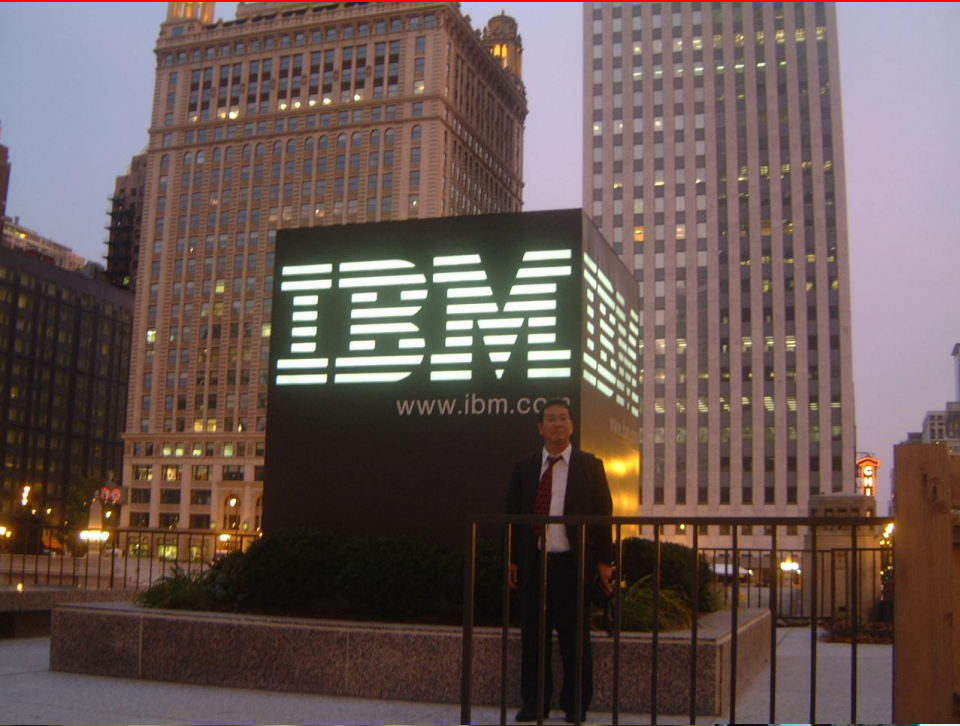
Chicago Booth-IBM-SMU Business and Industry Insight Program 2011

23 to 27 May 2011

フロリダ 2002 : IBMの国際会議



シカゴ2005: 最新技術を学ぶ為に渡米！



北京2008: 技術は人を繋げる共通の手段！



北京2008: 技術はその時に出来るベスト！



グローバル企業での人の育成

- プロフェッショナルになるには？

- メンター（師匠 河上芳朗）

- メンティ（弟子 中原 廷）

プロフェッショナル認定書(The Open Group)

*The IT Architect Profession
Certification Board has confirmed
the candidate's knowledge, skills, and contributions,
Thereby, the title of*

IBM Certified Professional

is conferred upon

Tadashi Nakahara

*with all the honors, privileges, and responsibilities
appertaining to this day*



July 1, 2009

橋本孝之

General Manager
IBM Japan

仕事をしていて実感する事 (グローバルでキャリアアップ)

1. スキル

2. 経験

3. コミュニケーション

4. Open-mind



イスラエルの印象





多くの情報を自分の力
で見極める事が重要



テレアビブ

ハイテク企業、スタートアップ企業



エルサレム

ユダヤ教とキリスト教とイスラム教の聖地



ANA



ANA BOEING 787

© Copyright The Boeing Company

787
We Fly 1st. ANA

インド・トリバンドラム (ビジネスパートナーと共に)



シンガポール(現地調査)



2年連続の目標達成(キャリアの証明書)



This certificate

Tadashi

Your outstanding re
2011

You have distinguished IBM by
Thank you for all that you

A handwritten signature in black ink.

Bruno V. Di Leo
Senior Vice President, Sales and Distribution



This certificate is issued with deep appreciation to

Tadashi Nakahara

Your outstanding results have earned you a place in IBM's
2010 Hundred Percent Club

Thank you for all that you've done to drive growth for your clients and for IBM.

A handwritten signature in black ink.

Ginni Rometty
Senior Vice President and Group Executive
Sales, Marketing and Strategy



ノースカロライナ・ラーレー(ブロガー研修)



シリコンバレー(クラウドビジネス立上げ)



シリコンバレー(クラウドビジネス立上げ)



ドイツ・シュツツガルト(Industry3.0調査)



ドイツ・シュツツガルト (Industry3.0調査)



仕事をしていて実感する事 (グローバルで活躍する為には)

1. スキル

2. 経験

3. コミュニケーション

4. Open-mind

・英語は人と人を繋げる共通の手段！



2018年シンガポール
ロシア・チームとのワークショップ 24時間いっしょ！

英語は人と人を繋げる共通の手段！



2019年テレアビブ
ヘブライ語

仕事をしていて実感する事 (グローバルでスキルアップ)

1. スキル
2. 経験
3. コミュニケーション

4. Open-mind



2014年テキサス州ダラス
Air France担当アーキテクト



2013年テキサス州ダラス
Markは鳥の巣箱をつくるのが趣味

2013年テキサス州ダラス 世界のエアライン担当アーキテクトと情報共有





2014年テキサス州ダラス
世界のエアライン担当アーキテクトと情報共有

会社と社員の関係

- 会社とは、投資家の為に存在
- 企業活動とは、社会貢献
- 社員とは、人財であるが、コスト
- Give & Take

キャリアって？、キャリアアップって？

- 就職する事？

- 高校→大学→就職→定年

- 出世する事？

- 主任→課長→部長→役員→社長

それも、ひとつの人生、でも....

成長のフレームワーク



なりたい
自分

成長のフレームワーク

なりたい
自分は、
一人一人違う



キャリアの定義： 中原

- キャリア

- なりたい自分に向かって努力する行動と結果

- キャリアアップ

- よりなりたい自分に近づいて行っている事

キャリアの定義： 河上

- キャリア

- 5年先にみんなが使っている世界や事を見出す
- 実際にその世界に飛び込んで
- 楽しみながら具現化する事

- キャリアアップ

- 次のやりたい事が見出せ
- 実際にその世界に飛び込む事
- それが社内かもしれないし、別の会社かもしれないが、それ自身はあまり意味は無い

25年のキャリアアップに努力した証明

*I.B.M. Corporation
A Certificate of Honor
presented to
Tadashi Nakahara
in recognition and appreciation of
25 years of service*

Ginni Rometty
Chairman, President and Chief Executive Officer

April 1, 2015



仕事をしていて実感する事 (自立・自律しなければならない)

- 人財の評価
 1. スキル・能力
 2. 社会貢献
 3. 人間力
 - 人格、品格、社格

自立/自律しなければならない

- 人財の評価

1. スキル・能力

2. 社会貢献

3. 人間力

- 人格、品格、社格

グローバルビジネスコミュニケーション講演(青山学院大)



自立/自律しなければならない

- 人財の評価

1. スキル・能力

2. 社会貢献

3. 人間力

- 人格、品格、社格

ボランティア活動 ヨットを通じて、新しい体験を提供



東京オリンピックに向けたボランティア活動





自立/自律しなければならない

- 人財の評価

1. スキル・能力
2. 社会貢献

3. 人間力

- 人格、品格、社格

フロリダ2002: 人格、品格、社格 一瞬にして人を魅了する




人格、品格
一瞬にして人を魅了する
威張らない、目の前の人に対して全力を尽くす





失敗から立ち上がる！、得たこと！

- 
- 自分を信じる
 - 自分を知る
 - 自分を制御する
 - 自立・自律する

インドでのディスカッションペーパー

Priority of Japanese business person



Red character means high priority

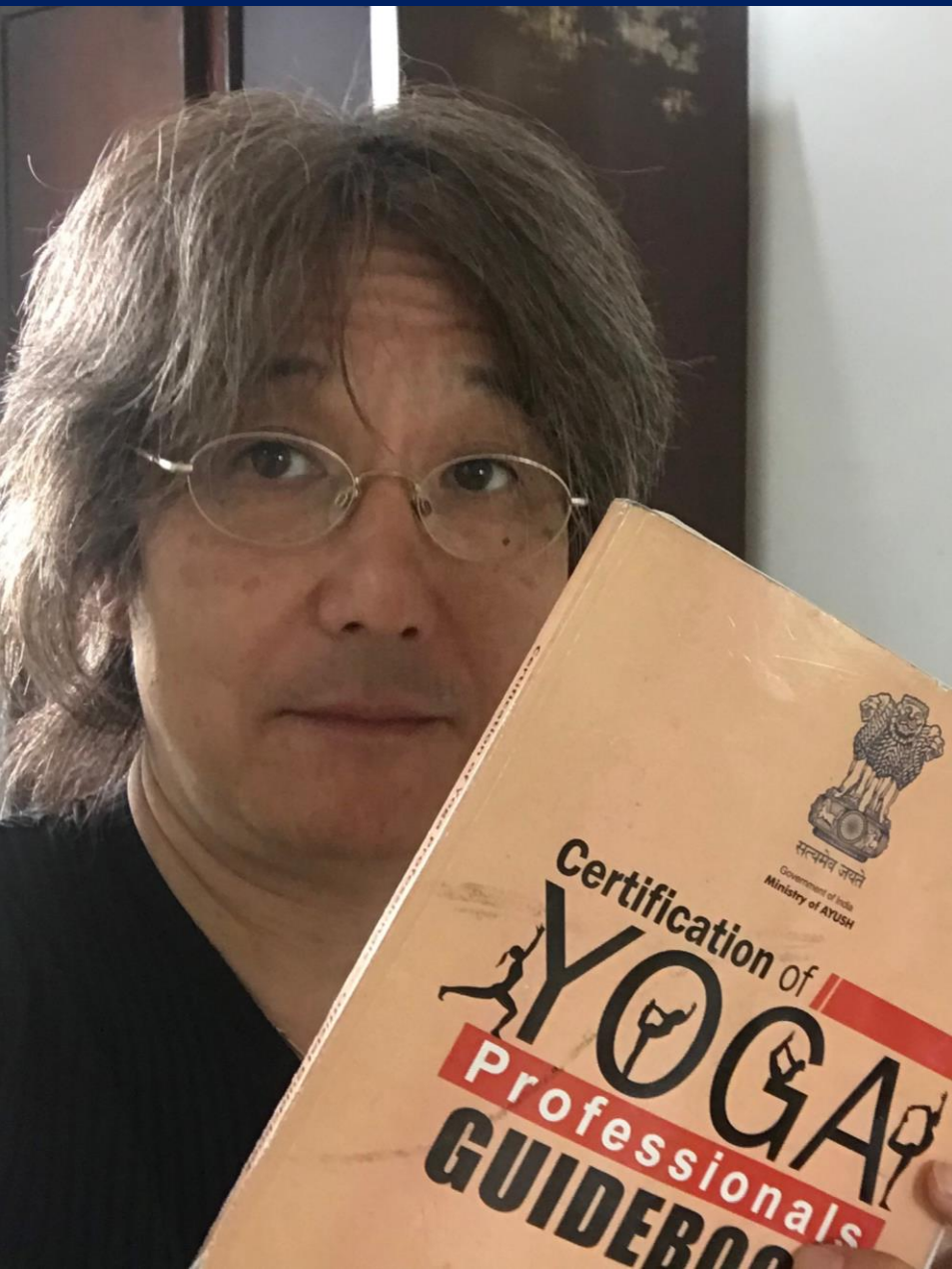
インドでのディスカッションペーパー

Negative thinking of Japanese business person

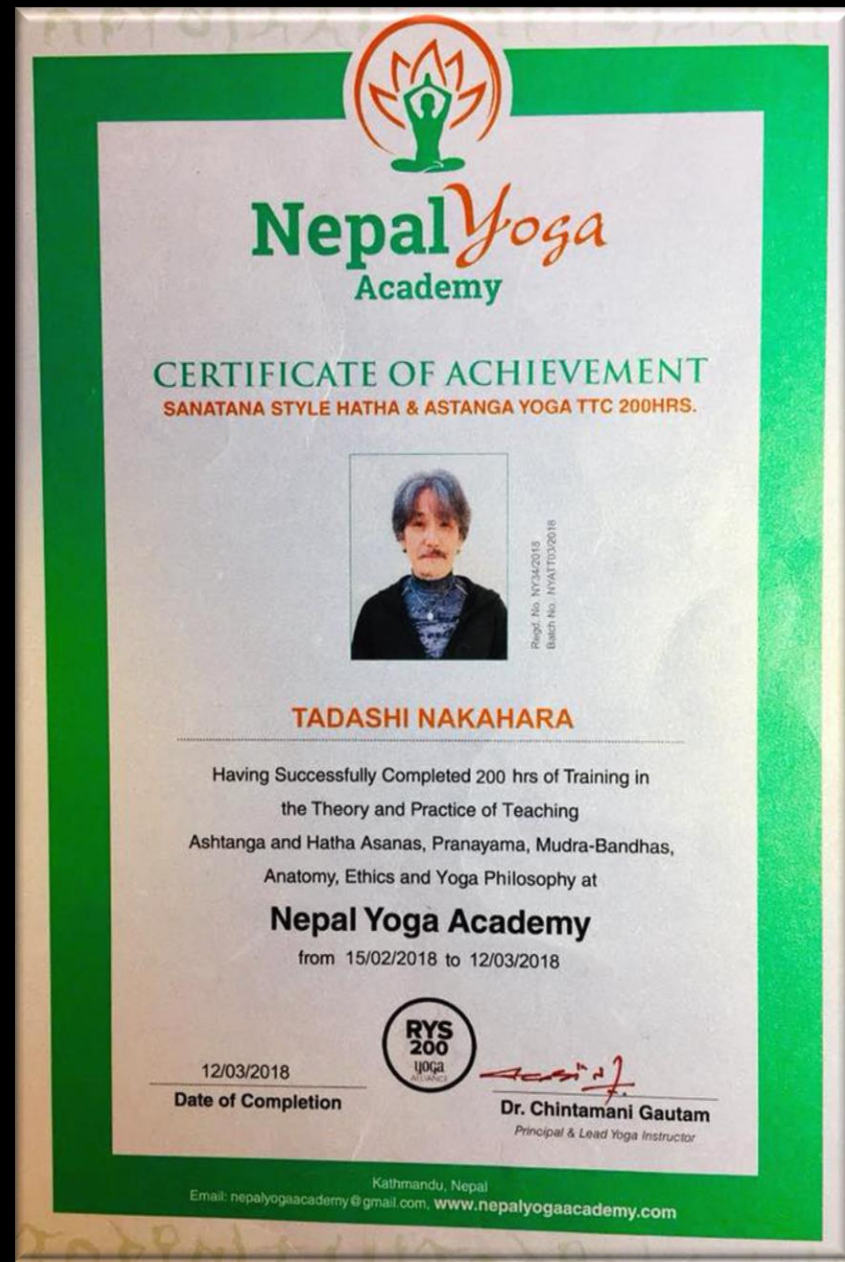


If they lose money, they think about what is happiness

インドでのYOGA修業（インド政府公認）



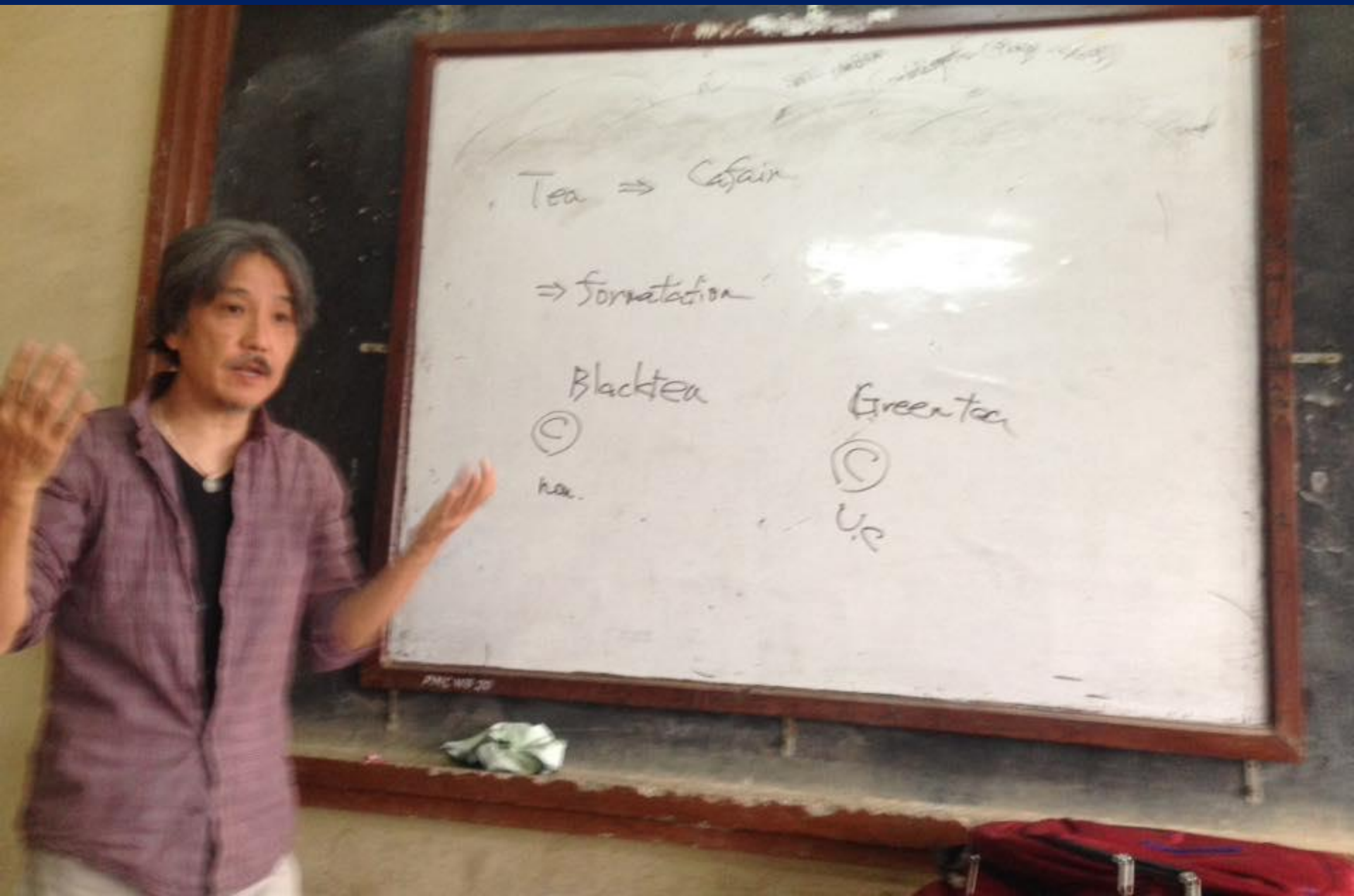
ネパールでのYOGA修業



ネパールでのYOGA修業



ネパールでの大学授業で教壇に



ネパールでの大学授業で教壇に



ネパールでのディスカッションペーパー

2017 My father pass away, I divorced

I

My
Property

- Job
- Money
- Pride

Other's
Property

- My dad house
- My wife's piano

Others

- My father
- My wife

No need to lose myself

メンターとメンティーの再会（IBM本社にて）



インドIBMの旧友との再会（自宅にて）



東京でスイス人の友人と人間力のディスカッション



インドでのドレス作成(デザインの勉強)



インドでのドレス作成(モデルさんと共に)



インドでのYOGA修業（インド政府公認）



インドでのYOGAレッスン(政府試験官)





これからのこと！